

陈志成传 生: 1955



丽阳机构创办人

第一章 峇株少年：15 岁辍学的永春子弟



1955 年 5 月 10 日，马来亚柔佛州峇株巴辖的一户普通人家，一个男婴呱呱坠地。父母为他取名“志成”，祖籍福建永春桃城仑山。这个孩子日后将以“丹斯里陈志成”之名，成为马来西亚房地产界的标志性人物——丽阳机构的创办人，度假式住宅概念的开创者。

陈志成的家族与千千万万下南洋的永春人一样，在 20 世纪初漂洋过海，来到柔佛州峇株巴辖谋生。他的父亲是一名罗里公司书记，母亲是一位虔诚的佛教徒。夫妻二人注重

中华传统文化教育，将陈志成送入当地的华文小学就读。

小学毕业后，凭借优异成绩，陈志成顺利升入峇株巴辖英文中学，并考取了剑桥英语证书。

然而，15岁那年，陈志成被迫辍学。家中兄妹八人，食指浩繁，父亲微薄的收入难以支撑所有孩子的学业。他早早踏入社会，品尝了底层生活的滋味。但正是这份早年的磨砺，在他心中埋下了“改变命运”的种子。精通双语为他日后征战商界打下了坚实根基，20岁那年，不甘平庸的陈志成毅然决定只身前往吉隆坡闯天下，第一份工作是百科全书推销员。

第二章 兄长的脚步：保险经纪到汽车经销

到吉隆坡后，陈志成跟随比他年长 3 岁的兄长陈志远，共同加入美国友邦保险（AIA），成为一名保险经纪人。陈志远日后成为马来西亚最知名的企业家之一——成功集团的创办人，将麦当劳、7-11 等国际品牌引入马来西亚。兄弟二人从保险业起步，逐渐积累起销售实战经验和人脉网络。

几年后，兄弟俩将目光投向了二手车市场，首先瞄准日野（Hino）卡车等重型机械的销售，其后更成为丰田和普腾汽车的经销商。这段汽车经销的经历，让陈志成掌握了商业运作的基本逻辑——如何定价、如何谈判、如何管理库存。更重要的是，他学会了“买低卖高”的核心法则，这为他日后在地产界的大手笔收购埋下了伏笔。

1980 年代初期，陈志成又与兄长合作创立印达有限公司（Indah Corporation Bhd），在柔佛州新山市买卖地皮。

1985 年陈志远获得博彩业经营权时，陈志成也获得了经营全国老虎机的执照。此外，他还收购了 **Kumpulan Aziztan** 公司，经营整修过的汽车和机械，积累了可观的资本。

DRAFT

第三章 地产拓荒：UPC Court 与度假式住宅的诞生

在汽车经销和机械贸易领域积累了一定资本后，陈志成将目光投向了房地产。他首先在柔佛新山购置土地，其首个房产项目为 **UPC Court** 公寓。虽然规模不大，但这标志着陈志成正式进入地产开发领域。

真正的转折点在 **1992** 年到来。那一年，**37** 岁的陈志成做出了一个改变命运的决定——在雪兰莪八打灵再也购置了一块 **625** 英亩的地皮。彼时，那片土地还是一片未经开发的荒芜之地，几乎没有人看好它的前景。

但陈志成看到的是另一个画面：随着吉隆坡城市化的推进，中高收入群体对“生活品质”的需求将日益增长。他提出了一个在当时极具前瞻性的构想——打造一个以度假生活方式为主题的住宅社区：将高尔夫球场、园林景观、休闲设施与住宅融为一体，让居民“每天回家都像在度假”。

这个项目就是丽阳高尔夫度假村（**Tropicana Golf and Country Resort**）。1992 年，陈志成正式创立成隆机构（**Dijaya Corporation Berhad**），即丽阳机构的前身，同年该公司在马来西亚股票交易所主板挂牌上市。

丽阳高尔夫度假村于 1995 年获得世界不动产联盟马来西亚分会（**FIABCI**）评选的马来西亚“年度最佳休闲发展项目”奖。这一奖项使陈志成和成隆机构在马来西亚地产界声名鹊起。此后，他又购置了一块 409 英亩的地皮，开发丽阳英达度假村（**Tropicana Indah Resort Homes**）。

第四章 丽阳时代：从区域品牌到全国巨头

在陈志成领导期间，成隆机构的发展进入了快车道。集团总收入从 2011 年的 3.75 亿令吉增长至 2018 年的 16.4 亿令吉。2013 年，陈志成将集团正式更名为丽阳机构（Tropicana Corporation Berhad），以强化“丽阳”品牌在全国范围内的认知度。

同年，集团的销售额达到 21.6 亿令吉，较 2012 年的 9.67 亿令吉增长了约 1.24 倍。丽阳机构的名字，开始在马来西亚房地产版图上占据越来越重要的位置。

2015 年，丽阳机构开发了吉隆坡丽阳豪庭高级服务式公寓与吉隆坡 W 酒店（The Residences and W Kuala Lumpur）。

2018 年 8 月 23 日，吉隆坡 W 酒店正式开业，成为马来西亚首家该品牌酒店。

截至 2018 年 12 月，丽阳机构总资产为 80.9 亿令吉，土地储备规模超过 3504 英亩，潜在发展总值超过 799 亿令吉。在陈志成的领导下，丽阳机构已拥有超过 50 个已竣工项目和 14 个在建项目，业务版图覆盖住宅、商业、工业和数字化转型等多个领域。

第五章 跨界合作：马中合作的桥梁

陈志成在房地产领域的深耕，也使丽阳机构成为马中企业合作的重要桥梁。2017 年 6 月 20 日，中交疏浚相关负责人会见了丽阳机构董事会主席陈志成一行。陈志成表示，丽阳机构此前已与中交疏浚在马来西亚新山丽都林荫大道吹填项目上有合作，期望能进一步深化合作。

2025 年 10 月，陈志成在北京会见了中交国际海外工程分公司董事长施颖陶。他介绍了丽阳机构在住宅、商业、工业和数字化转型等多领域的综合发展，希望双方通过专业优势互补，实现在房建、工业和新能源等领域的深化合作和互利共赢。

第六章 财富之巅：福布斯榜上的地产巨子

陈志成的财富与其商业帝国的成长同步攀升。**2015** 年，他以 **10.43** 亿令吉财富登上《南洋富豪榜》。此后，他成为《福布斯马来西亚富豪榜》的常客：**2019** 年以 **7** 亿美元位列第 **29** 位；**2022** 年以 **5.9** 亿美元位列第 **29** 位；**2024** 年以 **6.15** 亿美元位列第 **34** 位；**2025** 年以 **6.5** 亿美元位列第 **35** 位。

在荣誉方面，陈志成同样收获颇丰。**2013** 年，在世界华人经济论坛盛典上，他获时任马来西亚副首相授予“终生成就奖”。**2016** 年，在世界不动产联盟马来西亚分会主办的“马来西亚产业大奖”颁奖典礼上，他获得“产业风云人物大奖”，由柔佛州苏丹依布拉欣殿下亲自颁奖。

家族传承：交棒、退休与重出江湖

陈志成很早就为家族企业部署了接班人。**2013** 年，他卸下总执行长一职，转任执行副主席，将公司的发展重任交到新一代手中。**2015** 年，他再度宣布退休，由时任总执行长和大儿子拿督陈永隆领军，三儿子陈永全加入董事部担任执行董事。他的另一位儿子陈永佳也已加入公司，担任执行董事。女儿陈雪霓也曾担任执行董事，但随着父亲退休而退出董事部。

然而，**2019** 年，陈志成重返丽阳机构，重新担任执行副主席。截至 **2024** 年，陈志成分别直接和间接持有丽阳机构 **19.23%**和 **33.1%**股权。即使在退休后重出江湖，他依然在幕后给予意见，将前线交给新生代团队。

结语

陈志成故事，始于峇株巴辖一个普通华裔家庭，成于吉隆坡的房地产版图。他从 20 岁只身闯荡吉隆坡，到 37 岁创立成隆机构；从第一个地产项目 **UPC Court** 公寓，到度假式住宅的开创者；从福布斯榜上的地产新贵，到产业风云人物大奖的获得者——他用三十余年的时间，将一个“丽阳”品牌打造成了马来西亚家喻户晓的产业符号。

他曾因身体不适必须休养，也曾在宣告退休后重返董事局。无论是高峰还是低谷，他始终是一个将“丽阳”品牌视为毕生事业的产业人。2026 年，当丽阳机构继续在马来西亚的房地产版图上开疆拓土时，那个从峇株巴辖走出的永春子弟，依然是这个品牌最坚定的守望者。

主要参考来源

- [1] 百度百科《陈志成》词条
- [2] 联合早报《行动党初代成员陈志成逝世》
- [3] e 南洋《虽让二代家族成员接棒 陈志成退休后重出江湖》
- [4] 国复咨询《中交国际会见马来西亚丽阳机构陈志成》
- [5] 星洲日报《成隆集团跨入新成长时代》
- [6] 《华侨华人百科全书·经济卷》陈志成与陈志远资料
- [7] 商海数码《陈志远胞弟陈志成连卖 W 酒店等资产》
- [8] 東森國際地產《丽阳机构陈志成有新布局？》
- [9] e 南洋《丽阳机构栽培接班人拓疆土》
- [10] e 南洋《【南洋富豪榜】陈志成成功身退》