

陈伯勤传 生: 1945



砂拉越建筑大亨

第一章 民丹莪赤子：清寒福州子弟的起跑线



1945 年（一说 1944 年），砂拉越民丹莪的一个清苦大家庭，一个男婴呱呱坠地。他是陈伯勤，祖籍福州，家中人口众多，食指浩繁。这个孩子日后将以“丹斯里拿督巴杜卡陈伯勤博士”之名，成为砂拉越乃至整个马来西亚建筑史上最具传奇色彩的人物——百日内建起一座五星级酒店、承建砂拉越最大水坝的“建筑奇才”。

民丹莪位于砂拉越中区拉让江畔，是福州人最早聚集的地方之一。1901 年，在黄乃裳的率领下，第一批福州人从闽清、古田等地南渡诗巫，在此开辟垦场。陈伯勤的父母是这千万南来福州人中的一员，以务农和小生意为生。童年的陈伯勤在清贫中长大，但这样的环境恰恰锻造了他日后敢拼敢闯的底气。

他的启蒙教育始于民丹莪的先知英汉小学，这所教会学校为他打下了最初的文化根基。随后，他进入开中中学修读中学课程，并继续在卫理英语中学完成学业。这段跨越华校和英校的教育经历，使他具备了双语沟通能力——日后既能与本地华社打交道，也能与英资企业和政府机构对话。

第二章 木材起家：22 岁的建筑承包商

22 岁那年，年轻气盛的陈伯勤迈出了人生中第一步重要的商业棋局。他没有资本，没有背景，凭着从木材生意中积累的经验人脉，开始了承包小型建筑工程的生涯。

那个年代的砂拉越，木材资源丰富，木材贸易是许多华商起家的第一桶金。陈伯勤的木材生意为他提供了稳定的现金流，也使他与建筑行业建立了初步联系。从木材贸易到木结构建筑，这是一条顺理成章的延伸路径。他敏锐地意识到，木材不仅是商品，更是建造房屋的核心材料。他决定将木材的供应与建筑的需求结合起来，实现产业链的垂直整合。

1967 年，陈伯勤做出了人生中第一个重大商业决策——独资创立了 **Woodhouse** 建筑公司（屋豪有限公司）。这家公司的定位颇为独特：纯以本地木材为主，建造价廉物美的

木屋，让低收入阶层也能实现“居者有其屋”。这个“以本地木材建本地房屋”的理念，既降低了成本，又带动了砂拉越木材加工业的发展。**Woodhouse** 很快在砂拉越建筑业中打开了局面，陈伯勤的名字开始在建筑界流传。

DRAFT

第三章 速度神话：从一年建房到百日建酒店

1977 年，陈伯勤的事业迎来了第一个转折点。Woodhouse 公司获得了 9.8 万公顷的森林砍伐权，将木材供应与建筑业务更紧密地结合在了一起。

1980 年，砂拉越州民都鲁港务局计划修建 600 间房屋，原定工期 4 年。陈伯勤接下了这个项目，以令人瞩目的速度——1 年内竣工，且成本降低了 40%。这个“一年建房”的奇迹，让陈伯勤在砂拉越建筑业中声名大噪。

1984 年，他承建了砂拉越达迈海滩度假屋工程，由时任马来西亚总理马哈蒂尔亲自主持奠基典礼。一位本地建筑商能够获得国家领导人的亲自背书，意味着陈伯勤已经从“砂拉越的建筑商”跃升为“马来西亚的建筑商”。

1991 年，一个真正让他名震全国的机会来临了。这一年，首届浮罗交怡国际海空展即将举行，但所需的喜来登五星级度假酒店尚未建成。陈伯勤接下了这个“不可能完成的任务”——在 100 天内建成一座五星级酒店。

100天，一座五星级酒店。这听起来像天方夜谭。但陈伯勤做到了。他凭借高效的施工管理、日夜赶工和精细的工期安排，硬是在短短三个多月内，将一座豪华酒店从图纸变成了现实。同年，他又以 53 天的惊人速度建成了 Delima 三星级酒店。两座酒店，两度刷新建筑纪录，陈伯勤由此获得了 1992 年马来西亚产业界风云人物奖（FIACB）。

第四章 峇贡水坝：136 亿令吉的世纪工程

浮罗交怡的成功，让陈伯勤成为了马来西亚建筑界最受瞩目的焦点。更大的机会很快到来——砂拉越州最大的基础设施项目峇贡水坝。

峇贡水坝位于砂拉越州中部的巴兰河上游，是马来西亚最大的水电站项目，装机容量 2400 兆瓦，承建金额高达 136 亿令吉。陈伯勤通过他控制的 Ekran 有限公司成功争取到了这项工程。

Ekran 是陈伯勤商业帝国的另一块基石。1992 年，陈伯勤将 Woodhouse 与飞达电缆公司（FCW）合并为 Ekran 挂牌公司，并在随后的几年里展开了一系列收购行动——温利工业公司、PWE 工业公司、太平化学工业公司、花岗岩工业公司等，组成了市值近 60 亿令吉的 Ekran 集团。

峇贡水坝工程使陈伯勤的事业达到了巅峰。然而，这项工程也引发了诸多争议——关于原住民搬迁、环境影响评估、工程进度延误等问题，都成为媒体和环保组织关注的焦点。

DRAFT

第五章 浮罗交怡新城市：300 亿令吉的未竟之梦

2018 年，希盟政府上台后，已是古稀之年的陈伯勤再次引起了公众的关注。他宣布将在浮罗交怡投资逾 300 亿令吉，打造“浮罗交怡新城市计划”（The Langkawi New City）。

这个宏大的计划很快引来了众多批评——有人质疑其可行性，有人担忧环境影响，更有人认为以陈伯勤的年龄和财务状况，难以支撑如此规模的项目。时任耆老理事会主席敦达因直接告诉陈伯勤“安享退休生活”，该计划最终不了了之。

这或许是陈伯勤商业生涯中最后一个未能实现的梦想。浮罗交怡新城市计划的夭折，标志着一个时代的终结——那个“敢想敢做、说建就建”的建筑狂人，已经无法再像三十年前那样，用 100 天建成一座酒店了。

第六章 富贵浮云：破产与起落的传奇一生

陈伯勤的一生，充满了起起落落。

1991 年，他因商业经营问题而破产，这是他人生的第一次重大财务危机。2010 年，他再次面临破产诉讼。一位曾经在 90 年代叱咤风云、控制着市值近 60 亿令吉上市集团的建筑大亨，在晚年却两次面临破产的困境——这就是陈伯勤人生的另一面。

对于外界的种种议论，他很少公开回应。他的传奇，不在他的辩白中，而在他的建筑里——那些用 100 天建成的酒店、一年竣工的 600 间房屋、136 亿令吉的峇贡水坝、古晋国际机场的扩建工程、BDC 架空大道工程、吉隆坡富都再也车站的人民广场……他留下了太多建筑，也留下了一个“起”与“落”之间的人生故事。

第七章 最后的告别：2020 年的谢幕

2020 年 10 月 16 日下午 3 时 30 分，陈伯勤在古晋的一家私人医院安详离世，享年 76 岁（积闰 79 岁）。

他离世时，家人随侍在侧。其四公子陈世清，刚在 10 月 10 日砂州元首 84 岁华诞庆典上获册封拿督勋衔。这位商业巨子的离世，标志着砂拉越一个时代的终结。

结语：速度与传奇

陈伯勤的故事，始于民丹莪的清寒家庭，成于 **Woodhouse** 建筑公司的木屋，盛于浮罗交怡的百日酒店，终于峇贡水坝的争议与浮罗交怡新城市计划的天折。

他留下了太多建筑，也留下了一段段关于速度的传奇——
365 天建成 600 间房屋，100 天建成一座五星级酒店，53 天建成一座三星级酒店。这些在常人眼中“不可能完成”的任务，在他手中变成了现实。

他是一位“不完美的巨人”——既有辉煌的成就，也有破产的困境；既是华社的慈善家，也是争议中的发展商。但无论后人如何评说，“百日建成一座酒店”的纪录，已经写进了马来西亚建筑史。而那个从民丹莪走出来的福州子弟，用他的一生，证明了一个信念：在这个世界上，没有什么不可能。