

陈嘉庚传 生: 1874



华侨旗帜，民族光辉

第一章 集美渔村：私塾里的闽南少年



清同治十三年（**1874** 年）农历九月十二日，福建省泉州府同安县集美社的一座闽南老厝里，一个男婴呱呱坠地。父亲陈纓杞（字如松）为他取名“嘉庚”，字科次。这个孩子日后将以“陈嘉庚”之名，成为横跨两个世纪的华侨领袖。

集美，是厦门湾口的一个小渔村，三面环海，一面接陆。这里世代以捕鱼为生，百姓生活清苦。陈嘉庚祖上曾是殷实之家，祖父陈簪聚、父亲陈如松都曾渡洋谋生。但到他出生时，家道已中落。

陈嘉庚 9 岁入读集美大社的“南轩私塾”，在塾师陈令闻的教导下诵读《三字经》《四书》与《纲鉴易知录》。他后来自称“性钝惟颇知勤学”，但对古文的兴趣并不浓厚，反而更爱听长辈讲“番邦”的故事。

渔村的启蒙教育虽然简单，却在他的心中埋下了中华文化的根。这个在闽南渔村长大的少年，日后将跨越重洋，在异国他乡建立庞大的商业王国，但他始终不忘自己从哪里来。

1890 年，16 岁的陈嘉庚奉父函召，第一次出洋新加坡。那时的他可能还不知道，这片陌生的南洋土地，将成为他书写传奇的舞台。

第二章 南洋创业：从谦益米店到橡胶大王

“印佣每待客多，闻有柿树花红；华人处处以节俭为务，而妇女衣服丽都……”初到新加坡的陈嘉庚，深感震惊：他发现在这里，华人地位远不如西人，而华人自身又不团结。这个细心的少年开始思考改变命运的道路。

17 岁的陈嘉庚进入父亲陈如松开设的顺安米店服务，一干就是十余年。最初他仅负责管理库房和账务，但他勤奋好学，很快熟悉了生意的各个环节。

转折发生在 **1904** 年。**30** 岁的陈嘉庚决心自己创业。他敏锐地发现了菠萝罐头的商机，大胆借资 **7000** 元，只用两个月时间就建成了“新利川”黄梨厂并盘下“日新公司”，当年即实现盈利。这是他人生的“第一桶金”。

此后，他相继创办了谦和米店、福山黄梨园、日春黄梨厂，商业版图迅速扩展。但真正让陈嘉庚登上商业巅峰的，是橡胶业。

1906 年，**32** 岁的陈嘉庚开始经营橡胶种植业。他当时有一个极具前瞻性的判断：**20** 世纪将是汽车的时代，橡胶将成为最重要的工业原料之一。于是，他率先购入 **18** 万粒橡胶种子进行引种。

1915 年前后，欧洲战事爆发，各国纷纷停产。陈嘉庚却逆势投入巨资，收购了 **9** 家橡胶厂，追加 **10** 多万元改造设备。当橡胶价格回升时，他获得巨大利润。

至 **1925** 年，陈嘉庚坐拥橡胶园 **1.5** 万英亩，业务遍及五大洲，雇工 **3** 万余人，净资产超过 **1200** 万叻币，成为名震南洋的“橡胶大王”。他是第一个集橡胶种植、制造和贸易为一体的企业家，开创了华侨不通过洋行而与外国商家直接贸易的先例。

第三章 替父还债：商道上的诚信丰碑

在新加坡华人社会，陈嘉庚“替父还债”的故事被传为美谈。

1903 年，陈嘉庚的父亲陈如松经营的顺安米店因管理不善而破产，欠下 **20** 多万元叻币的巨额债务。当时英国殖民地的法律明确规定“父债子免还”——陈嘉庚完全不必承担这笔债务。

许多亲友劝他说：“你父亲已破产，这些债务你无需背负。”但陈嘉庚却说：“我立志不计久暂，力能做到者，决代还清以免遗憾也。”

当时陈嘉庚也不过是个白手起业的年轻人，手中资金有限。他从 **1904** 年开始，一边创业一边积攒偿债资金。经过数年努力，到 **1907** 年，他竟将父亲所欠债务连本带利全部还清。

消息传出，整个东南亚华人社会为之震动。人们敬重他的诚信精神，更信任他的人格。“替父还债”不仅成为陈嘉庚商业信誉的基石，也成为他后来领导华侨、兴学办教的人格凭据。

陈嘉庚曾说：“无论个人、社会、国家、事业的发展，全赖‘忠诚信义’四字。”他自己所能做的，“仅为诚、信、公、忠四字”。

第四章 兴学救国：集美学村的诞生

然而，陈嘉庚的商业成功并不是他的终点——他认为“教育为立国之本”，致富后首先想到的就是兴学报国。

早在 **1894** 年，陈嘉庚第一次回乡成婚时，就做出了一件惊人的事。当时他积攒了 **2000** 银元，本想办一场风光的婚礼。但当他看到村中私塾因缺钱已停办两年，孩子们无处读书，毅然将这 **2000** 元全部捐出，重开学塾。

这是他捐资办学的第一次尝试，却昭示了他一生的事业。

1912 年，陈嘉庚怀着“教育为立国之本”的信念，开始在家乡筹办集美小学。此后，他陆续创办了女子小学、师范、中学、幼稚园、水产、商科、农林、国学专科等各级各类学校，还建起了电灯厂、医院、科学馆、图书馆、大型体育场。在昔日偏僻的渔村里，建设起举世闻名的集美学村。

陈嘉庚对集美学村的规划极为宏大。他认为学村应有“大学规模宏伟之气象”，校舍的布局注重建筑与自然环境的结合，“面海无塞”是他最初的愿景。

1923 年，集美学校被划定为“永久和平学村”。这在当时是绝无仅有的事——一个由华侨独资创办的教育体系，竟然获得国际社会的认可。

第五章 南方之强：厦门大学的创办

如果说集美学村是陈嘉庚教育理想的“第一乐章”，那么厦门大学就是“第二乐章”——也是他最辉煌的乐章。

1919 年，陈嘉庚做出一个影响深远的决定：创办一所中国人的大学。

当时整个福建没有一所大学，学子要上大学只能远赴外省或出国。陈嘉庚决心填补这一空白。他筹集 **400** 万元资金——这是当时他在南洋资产的总和，作为厦门大学的创办经费。

他请来黄炎培、蔡元培等教育界名流担任筹备委员，又力邀南洋名医林文庆出任校长。**1921** 年 **4** 月 **6** 日，厦门大学在集美开学。

陈嘉庚为厦门大学确立的校训是“止于至善”——取自《礼记·大学》“大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善”。他希望这所大学不仅传授知识，更要培育人格。

厦大初期设有文、理、法、商、教育五学院 17 个系，是中国为数不多的综合性大学之一。陈嘉庚为厦大设计了宏伟的校园建设蓝图，今天厦门大学与鼓浪屿隔海相望、背倚五老峰的布局，正是当年他亲自规划的结果。

第六章 经济危机：宁卖大厦也要办学的决绝

1929 年，资本主义世界经济危机席卷全球。橡胶价格从每磅 **3** 元暴跌至 **2** 角，陈嘉庚的企业受到重创。

此时，他以英国汇丰银行为首的债权银行提出条件：只要他停办厦门大学 and 集美学校，银行就可以帮助他的企业起死回生。

陈嘉庚的回答斩钉截铁：“企业可以收盘，学校绝不能停办。”他后来回忆此事时说：“有人劝余停止校费，以维持营业，余不忍放弃义务……盖两校如关门，自己误青年之罪少，影响社会之罪大。”

为了维持学校运营，他甚至卖掉了自己在新加坡的三栋别墅。“宁可变卖大厦，也要支持厦大”——这句话成为陈嘉庚倾资办学的精神写照。

从 1921 年厦大创办到 1937 年厦大改为国立，陈嘉庚独自维持厦大经费长达 16 年之久。据统计，他一生用于办学的款项约达 1 亿美元以上。

第七章 华侨抗日：南侨总会的领袖使命

1937 年“七七事变”爆发，全面抗战开始。身在异乡的陈嘉庚，第一时间组织华侨支援祖国。

8 月 15 日，陈嘉庚发起成立“马来亚新加坡华侨筹赈祖国伤兵难民大会委员会”，并担任主席。此后，他又奔走于东南亚各地，联络侨领，组织筹赈。

1938 年 10 月 10 日，南洋各地区 **45 埠 168 位**代表齐聚新加坡，宣布成立“南洋华侨筹赈祖国难民总会”，陈嘉庚被推举为主席。

南侨总会成立后，陈嘉庚提出了振聋发聩的口号：“组织华侨千百万，复兴民族一条心”。在短短几年中，他为祖国抗战筹得约合 **4 亿**余元国币的款项。

陈嘉庚不仅筹款募捐，还亲自组织华侨青年回国参战。**1939** 年，他应中国方面请求，在南洋各地招募机工，**3200** 多名南侨机工响应号召，回国承担滇缅公路的运输任务，为中国抗战物资运输做出了巨大贡献。

他还曾在国民参政会上提出震惊中外的“敌未出国土前言和即汉奸”的十一字提案，公开抨击汪精卫投降言论。

第八章 延安之行：中国希望在延安

1940 年，陈嘉庚组织“南洋华侨回国慰劳视察团”，率团回国慰问抗战军民。

他先到重庆。国民党政府对他极尽拉拢之能事，准备 **8** 万元宴请费，要他“不要到延安去”。但陈嘉庚不为所动，毅然冲破阻挠，于 **5 月 31** 日抵达延安。

在延安，他受到毛泽东、朱德等人的热烈欢迎。他到杨家岭拜访毛泽东，看到毛泽东住的窑洞简陋朴素，屋内只有十几只大小不一的木椅和一张旧式方桌。毛泽东宴请他，只有简单的几盘蔬菜和一碗鸡汤——鸡汤还是邻居老大娘听说来了“南洋贵客”特地送来的。

陈嘉庚在延安考察了一周，参观了学校、工厂，广泛接触各界人士。他看到了一个完全不同于重庆的新气象：“在那里，人人平等，相亲相爱，有如兄弟。刻苦耐劳从事建设，成绩斐然……”

他在《南侨回忆录》中感叹：“余观感之余，衷心无限兴奋，梦寐神驰，为我大中华民族庆祝也！中国有救星，胜利有保证，中国的希望在延安！”

第九章 新中国成立：归国参政的晚年岁月

1949 年，新中国成立。应毛泽东主席的邀请，陈嘉庚回到祖国参加政协筹备会。

此后，他历任中央人民政府委员、全国人大常委会委员、全国政协副主席、中华全国归国华侨联合会主席等职。他把自己晚年的精力，大部分投入到新中国的建设之中。

1950 年，**76** 岁的陈嘉庚回到故乡集美定居。从此，他每天拄着手杖步行巡视各处工地，“非疾痛风雨未尝一日间歇”。在他的主持下，厦门大学和集美学村的校舍扩建工程全面展开。

仅用 **5** 年时间，厦门大学就先后建成了包括建南大会堂在内的 **30** 多幢楼房，建筑面积达 **6.2** 万余平方米。集美学校也从 **1950** 年至 **1965** 年新建校舍面积超过此前 **3** 倍。

1959 年，**85** 岁的陈嘉庚病倒了。他被查出患了鳞状上皮癌。但他仍然心系教育——在病榻上，他口授遗嘱，将名下所有资产捐献给集美学校。

第十章 最后的嘱托：永恒的精神丰碑

1961年8月12日，陈嘉庚在北京逝世，享年**87岁**。

逝世前，他留下了遗嘱。遗嘱中有一条震撼人心：“余死后，集美学校应继续办下去。香港集友银行是集美学校的校产，每年股息和红利，应作为集美学校经费。”

他还立下极其严格的家规：“家庭人口计算，每人每月付**25元**。今后有亲子孙回国定居，亦按此例付给。但如有支领学校工资，应扣抵。”——一位亿万富翁，留给子孙的每月生活费仅**25元**！

毛泽东主席为他题词：“华侨旗帜，民族光辉”。这八个字，是对他一生最精准的概括。**2014年**，在陈嘉庚诞辰**140周年**之际，习近平总书记给集美校友总会回信，希望广大华侨华人弘扬“嘉庚精神”，深怀爱国之情，坚守报国之志，同祖国人民一道不懈奋斗，共圆民族复兴之梦。

陈嘉庚离开了我们，但他留下的精神遗产仍在发光：

在厦门，厦门大学被誉为“南方之强”；在集美，学村书声琅琅；在海外，华侨华人仍以他为榜样。“嘉庚精神”——诚以待人、毅以处事、爱国爱乡、倾资兴学——已经融入了中华民族的精神血脉。

主要参考来源

1. 东南网《厦大教授朱水涌从历史文化解码陈嘉庚的“爱国魂”》
2. 厦门大学新闻《校主陈嘉庚生平事迹》
3. 人民日报海外版《陈嘉庚:华侨旗帜》
4. 厦门日报《陈嘉庚:厦门现代城市建设先驱》
5. 人民日报海外版《铭记陈嘉庚积极抗日的热血丹心》
6. 微信公众平台《陈嘉庚： 华侨旗帜 民族光辉》
7. 厦门大学新闻《病榻坚守与永恒缅怀》
8. 百度百科《陈嘉庚》词条
9. 微信公众平台《投资故事汇：陈嘉庚先生的经商之道与国家情怀》