

曹观友传 生: 1958



从半山芭到光大楼

第一章 半山芭的童年



1958 年 11 月 14 日，曹观友出生于吉隆坡半山芭（Pudu）。他的祖籍是广东客家，客家人“硬颈”（倔强）与务实的性格，在他身上留下了深刻的烙印。

曹观友的父亲在半山芭附近的铸造厂工作，母亲也在工厂里操劳。他是家中九个孩子中的第六个，童年最深刻的记忆，是与父母共用一间房，住在陈秀莲路（Jalan Chan Sow Lin）的木屋区（squatter settlement）。在那个年代，木屋区的生活条件极为

简陋，没有像样的卫生设施，没有稳定的水电供应。但正是在这样的环境中，曹观友从小就懂得了什么是底层生活的艰辛。

他的兄弟们后来大多子承父业，进入了铸造行业。曹观友在学校的假期里，也经常到铸造厂帮忙，赚取微薄的收入补贴家用。这段在铸造厂度过的少年时光，让他对劳动阶层的困境有了切身的理解。

DRAFT

第二章 从日新到理科大学

曹观友的小学在吉隆坡的国民型华文小学（Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Jalan Sungai Besi）度过，1971 年进入 Cochrane 路的国民型中学。1975 年中五毕业后，他进入东姑阿都拉曼学院（Tunku Abdul Rahman College, TAR College）修读中六。

中六毕业后，曹观友并没有立刻进入大学。他在一家土木工程公司做了两年的见习绘图员（trainee draftsman）。这段工作经历虽然短暂，却让他第一次接触到了建筑与城市发展的世界——这个领域后来成为他从政生涯中最重要的战场之一。

1980 年，曹观友考入马来西亚理科大学（Universiti Sains Malaysia, USM），主修社会科学，专攻社会学。在理大，他是全班一百多名学生中仅有的九位选择社会学主修的学生之一。这个看似“冷门”的选择，其实反映了他对社会议题的天然兴趣。社会学训练赋予他的，不是一套僵化的意识形态，而是一种以更宽广的视角看待社会问题的思维方式。

1984 年，曹观友从理科大学毕业，获得社会科学学士学位（荣誉）。

DRAFT

第三章 记者、政治秘书与“丹绒一役”

毕业后，曹观友进入英文报章《The National Echo》，短暂地担任记者和副编辑。记者的训练让他学会了如何快速理解复杂议题，如何用简洁的语言向公众传递信息——这些技能在他日后的政治生涯中发挥了巨大的作用。

1986年，马来西亚政坛发生了一件大事。民主行动党秘书长林吉祥决定南下槟城，在丹绒国会选区挑战民政党重量级领袖许子根。这场被称为“丹绒一役”的选战，被公认为行动党历史上最具标志性的战役之一。

当时的曹观友，还不是行动党党员。他只是在报馆工作的年轻人，身边有一群支持行动党的同事。在同事的带动下，他第一次走进了政治现场——“那时候我只是跟着同事去印传单、分传单，不是党员，只是觉得应该参与”。

林吉祥最终赢得了这场选战，开启了“丹絨战役”的时代。而曹观友在同事的鼓励下，应征成为林吉祥的政治秘书。1986 年底，他正式加入民主行动党，在槟城近打冷（Kinta Lane）的总部上班。

从这一刻起，他走上了一条长达四十年的政治道路。

DRAFT

第四章 从彭加兰哥打到巴当哥打：议员的磨砺

在担任林吉祥政治秘书的四年里，曹观友走遍了丹绒的大街小巷。他每天与选民面对面接触，“每天都有人来投诉、求助，幸好我会讲华语，所以很快就能跟选民沟通”。这段基层历练让他深刻理解了普通人的诉求——从组屋漏水到小贩执照，从交通堵塞到治安问题，每一个“小事”对当事人而言都是“大事”。

1990 年，曹观友首次代表行动党上阵，竞选彭加兰哥打州议席，并以 3,670 张多数票击败国阵候选人，成功当选州议员。那是他政治生涯的第一次胜利。

然而，政治的道路从来不是一帆风顺的。1995 年大选，他败给了马华的李学德，失去了州议席。此后两年，他与朋友合伙做起了生意，卖时钟和豆沙饼。这段“离开政治”的日子，让他以另一种身份体验了普通商人的生活——这对他后来理解中小企业主的困境大有裨益。

但政治的召唤从未停止。1999 年大选，曹观友卷土重来。这一次，他攻下了丹絨国会议席。那一年，行动党正处于低谷——林吉祥和卡巴星双双在各自选区落败，全国仅赢得 10 个国会议席，而曹观友的丹絨是其中之一。他在最艰难的时刻守住了行动党的桥头堡。

此后，他在 2008 年赢回巴当哥打州议席，并在此后的 2013 年、2018 年和 2023 年大选中连续四届守住这一席位。从 1990 年到 2023 年，他历经八届大选，只输过三次——正如他自己所说，他“算是政坛的幸运星”。

第五章 十年行政议员：地方政府、交通与治水

2008 年大选，行动党赢得槟州政权，林冠英出任第四任首席部长。曹观友被委任为行政议员，负责地方政府、交通管理和治水事务——一干就是十年。

这十年，是他从“反对党议员”转型为“执政者”的关键十年。反对党的逻辑是批评和监督，而执政者的逻辑是建设和执行。曹观友必须学会如何在官僚体系中推动改革，如何在有限的资源下解决复杂的问题。

他最引以为傲的成就之一，是峇都丁宜海滩活动的规范管理。担任行政议员期间，他接获公众来信，反映峇都丁宜海滩活动管理混乱、意外频发。基于公众关切，他推动了地方政府的制度改革，加强了海滩活动的规范管理，显著提升了旅游区的安全与秩序。“正因为有人勇于发声、政府愿意倾听，改革才有可能实现，”他后来总结道。

治水是另一个让他耗费大量心力的领域。槟城地势低洼，每逢季风季节便面临水患威胁。他推动了双溪槟榔治水计划等一系列基础设施项目，虽然这些工程往往耗时多年、进展缓慢，但为槟城的长远防洪能力奠定了基础。

DRAFT

第六章 从林冠英到曹观友：2018 年的权力交接

2018 年 5 月 9 日，马来西亚举行第十四届全国大选。希望联盟在全国范围内赢得胜利，结束了国阵六十年的统治。在槟城，希盟再次赢得州政权。

然而，这一次的槟州政府将迎来一位新首长。林冠英决定离开槟城，前往布城出任财政部长。5 月 13 日，林冠英在光大 28 楼宣布，由巴当哥打州议员兼槟州行动党主席曹观友接任槟州首席部长。

5 月 14 日上午 11 时 10 分，曹观友在槟州元首府宣誓就职，正式成为槟城第五任首席部长。他的夫人陈莲枝陪同他抵达州元首府。

从 1986 年在丹絨街头分发传单的年轻人，到 2018 年在元首府宣誓就职的首席部长——曹观友用了三十二年。

第七章 槟城 2030 愿景

上任后不久，曹观友便提出了“槟城 2030 愿景”（Penang2030），作为他施政的纲领性框架。

这一愿景以四大主题为核心：重家庭、拥绿地、精明州、耀全国。它包含 16 项策略倡议，涵盖经济、社会、环境、治理等多个领域。

曹观友反复强调，槟城 2030 愿景的追求并非“一味兴建高楼或引进大型工业投资”，而是让发展成果惠及全州每一个角落，包括西南区等相对偏远的地区。他将这一愿景的核心概括为：打造一个“更宜居及更具永续性”的槟城。

到 2026 年，曹观友在回顾八年施政时，给出了 70 分的自评。

他坦言，槟城 2030 愿景的各个项目“进度不一”，并已要求所有行政议员逐一系列出尚未完成或进展不足的工作。

第八章 从丹絨到峇都交湾：国州兼打的政治版图

曹观友的政治身份从来不只是“首席部长”。在州议会层面，他是巴当哥打州议员；在国会层面，他自 2022 年起出任峇都交湾国会议员。

他的政治版图横跨槟岛与威省——巴当哥打位于槟岛乔治市核心地带，而峇都交湾则是威省南部快速发展的新兴工业区。这种“国州兼打”的安排，使他既能掌握州政府的行政权力，又能在联邦层面为槟城争取资源。

在 2022 年大选中，他以 40,400 张多数票在峇都交湾获胜，显示了其在威省选区的强大号召力。

第九章 行动党的“退位者”

2024 年，曹观友做出了一项在马来西亚政坛引起广泛关注的决定：不再竞选槟州行动党州委，正式卸下担任了 25 年的槟州主席职务。

“最后一次以槟主席身份致词，曹观友呼吁以党和人民利益为先”——这是他卸任时的核心信息。他在代表大会上表示，退位让贤是为了“启动接班计划”。行动党秘书长陆兆福明确表示，曹观友将继续担任槟城首席部长至本届任期结束。

他的夫人陈莲枝公开表示支持丈夫的决定，认为这是“训练接班人的好时机”。

第十章 政策与政绩

在首席部长的岗位上，曹观友推动了多个具有长远影响的政策。

轻快铁计划是他任内最受瞩目的基础设施项目。槟城长期面临交通拥堵问题，轻快铁被视为缓解交通压力的关键。他在卸任前多次强调，州政府将全力推动这一项目落地。

制造业投资方面，槟城在他任内持续领跑全国。2025 年，槟城制造业投资按年增长 38%，显示市场对槟城的信心。他将槟城定位为半导体与先进制造的枢纽，并推动槟城与中国在人工智能（AI）、半导体等领域的合作，将槟城打造为进军东盟市场的平台。

社会政策方面，他推动了租赁地契延长至 99 年的折扣政策，让威南华都村等地的居民以更低成本获得长期土地持有权。他还关注特殊教育需求学生的教育，推介了“21 世纪学习课室”试点计划，强调“无论背景或能力，每一名孩子都拥有独有的潜能”。

第十一章 争议与挑战

曹观友的任期并非没有争议。

林冠英的公开批评是最引人注目的挑战之一。2026 年，行动党顾问林冠英多次公开质疑曹观友在巫统问题上的立场，指责他“选择批评我但没反击巫统”，暗示曹观友“害怕巫统退出槟州政府”。曹观友的回应则强调，林冠英的言论“纯粹是个人看法”，党并没有作出任何决定，各方应等待希盟主席理事会开会后做出决定。这场公开的党内分歧，暴露了槟州行动党内部在权力交接和联盟政治上的张力。

陈国平诽谤案是另一场风波。商人陈国平起诉曹观友在 2023 年 12 月的记者会上对他作出“虚假和诽谤性言论”，要求道歉及赔偿 200 万令吉。上诉庭维持原判，认定曹观友的言论“可被视为中肯批评，因为这是根据有关公共利益事项据实作出的意见”，陈国平未能证明曹观友发表言论时存有恶意。曹观友在这场诉讼中最终胜诉。

垃圾场填海争议也引发了公众关注。有批评者质疑垃圾场 70 英亩填海的必要性，指州政府在 2020 年签署联合开发协议时，将填海工程描述为“主要用于堤岸及周边围墙工程”，与实际情况存在出入。

DRAFT

第十二章 家庭：陈莲枝与两个儿子

在政治人物的公共形象背后，曹观友的家庭生活一直保持着相对低调的姿态。

他的妻子陈莲枝（Tan Lean Kee）是他最坚定的支持者。两人育有两个儿子。在 2023 年的州选拜票期间，陈莲枝原本计划“夫唱妇随”，但因天气过热病倒，只有两个儿子陪同曹观友走访选区，形成了“三缺一”的画面。

曹观友在 2025 年 5 月 31 日罕见地在 Instagram 上“放闪”，上传了多张与妻子牵手的照片，并留言：“太太，一直都是我的力量，陪伴我前进。”他在帖文中写道：“我是槟州首长，也是一名丈夫。”

他在工作与家庭之间坦言“时间永远不够用”，但他坚信，与其计较“数量的陪伴”，更应注重“时间的质量”——“没办法给很多时间，就要确保有限时间有意义、有互动”。

作为客家人，曹观友也保持着客家传统习俗。每年大年初一，他与妻子的第一餐是素食，这是客家传统的延续。

DRAFT

第十三章 从政四十年：不变的初心

从 1986 年加入行动党到 2026 年，曹观友从政已整整四十年。

四十年间，他经历了从反对党议员到执政党行政议员、从国会议员到首席部长的完整政治生涯。他曾在选举中获胜，也曾选举中落败。他曾在行动党最低谷时守住丹絨国席，也曾权力交接时接过槟州首长的重任。

他在理科大学“校友讲坛”上分享心路历程时说：“我从未想过会成为政治人物，更没料到能一路走到今天。”“如果你问当年的理大学生是否预料我会成为政治领袖，他们一定感到惊讶。因为我当时只是个安静、普通的学生，对政治并无特别抱负。”

但他同时强调，社会科学的教育让他“坚持在公共服务中避免种族化的视角”，所以从政四十年，“未曾被视为种族主义者”。

从半山芭木屋区的客家少年，到光大楼里的首席部长——曹观友的一生，是一部关于耐心、韧性与务实的政治史诗。他没有惊天动地的口号，没有戏剧性的转折。他的政治风格如同他的性格：低调、沉稳、以数据和制度说话。在一个以激情和对抗为主导的政治环境中，他以自己的方式证明：稳健也可以是一种力量，沉默也可以是一种声音。

2026 年，曹观友已进入他所说的“最后一届任期”。他坦言，希望在他的政治生涯结束前，槟城 2030 愿景能够实现，即使未能完全实现，“也已经奠下强稳的基础，由未来领导带领槟州前进”。

从丹絨街头到光大楼，四十年，一步一脚印。

参考文献

1. 维基百科. 曹观友词条. <https://zh.wikipedia.org/zh/曹观友>
2. 光华日报. (2025-11-01). 曹观友：从未想过成政治人物 更没料到能走到今天.
3. 光华日报. (2026-08-03). 从传单青年到槟州首长 曹观友 40 年坚守火箭初心.
4. Bernama. (2023-08-13). Chow Kon Yeow Sworn In As Penang Chief Minister.
5. Malay Mail. (2018-06-17). Chow Kon Yeow: A journey from squatter house to Penang CM's office.
6. Buletin Mutiara. (2026-08-02). 行动党扎根丹絨 40 年 曹观友：一代人共同耕耘出来的信任.
7. 光华日报. (2025-05-31). 上载多张夫妻牵手照 曹观友：太太，伴我前进.
8. Buletin Mutiara. (2026-09-12). 巩固过去 8 年基础 首长：槟续向前发展.
9. 星洲日报. (2026-09-16). “选择批评我但没反击巫统” 林冠英：曹观友怕巫统退出政府？
10. 东方日报. (2026-09-12). 8 年施政自评 70 分 曹观友下令行政议员清理未完成项目.

11. 中国报. (2025-01-30). 曹观友与妻分享 客家传统习俗 年初一素食大餐.
12. 星洲日报. (2024-09-07). 曹观友不竞选槟火箭州委 夫人：“尊重赞同丈夫决定”.
13. Bernama. (2026-08-26). 陈国平告曹观友诽谤再遇挫·上诉庭维持原判须付 5 万堂费.
14. ISES Global. (2023-11-19). Meet YAB Chow Kon Yeow at ISES!
15. 中国报. (2022-04-29). 曹观友冀政治生涯结束前 2030 愿景得以实现.
16. 东方日报. (2020-07-02). 曹观友贴 30 年前黑白照 勾老槟城满满回忆.
17. 中国报. (2023-07-29). ▀ 6 州选举 ▴ 最后一次参选 曹观友：我是政坛幸运星！
18. 东方日报. (2022-10-31). 谢诗坚：丹絨国席让给林慧英“曹观友还林吉祥人情”.