

蔡启文传 生: 1954



菲律宾生力集团掌门人

第一章 汤都少年：马尼拉贫民窟的修理厂岁月



1954 年 1 月 14 日，菲律宾马尼拉最贫困的地区之一——汤都区（Tondo），一个男婴在华人家庭呱呱坠地。父母为他取中文名“启文”，菲律宾名拉蒙·昂（Ramon S. Ang）。这个孩子日后将以“蔡启文”之名，成为菲律宾最大企业生力集团的掌舵人。

蔡启文的祖籍在福建泉州晋江市金井镇塘东村。与许多下南洋的华人一样，他的父亲早年漂洋过海到菲律宾谋生，在马尼拉汤都区扶西·亚描仙道斯街开设了一家小小的汽车修理店。蔡启文的童年在汤都的贫民窟中度过，每天看着父亲在店中修理各种发动机，听着叮叮当当的敲打声长大。

贫困是童年最深刻的记忆。汤都区以狭窄的街道、密集的贫民窟和高犯罪率闻名。蔡启文后来回忆，住在这里的人，不是为了变得富有，而是为了生存。但他没有怨天尤人，而是将贫困视为磨砺。他从小就明白：只有靠自己的双手，才能改变命运。

十几岁时，蔡启文开始到父亲的店里帮忙。他修理汽车发动机，学习机械原理。不仅如此，他和家人还从事二手日本卡车和汽车发动机的修理和销售生意。这段经历让他对机械产生了浓厚兴趣，也为他日后考入远东大学机械工程系埋下了种子。

为了减轻家庭负担，蔡启文在读书期间半工半读。他进入菲律宾华侨中学（今侨中学院）学习——这是马尼拉历史最悠久的华文学校之一。白天上课，晚上在店里帮忙，是少年蔡启文的常态。这种工读生的身份，让他早早学会了与各色人打交道，也培养了他吃苦耐劳的品格。

第二章 工读岁月：远东大学与第一份工作

从华侨中学毕业后，蔡启文考入了菲律宾远东大学（**Far Eastern University**）机械工程系。这是一所在菲律宾享有盛誉的学府，培养了无数政商精英。蔡启文在这所大学里系统学习了机械工程知识，为日后在重工业领域的布局奠定了基础。

大学期间，蔡启文仍坚持半工半读。他后来在母校的毕业典礼上分享过这段经历：“作为一名工读生，帮助我更好地与各行各业的人打交道。我取得成就的原因之一，是因为我有能力判断别人和情境。我能够适应。我根据直觉做出艰难的决定。”

毕业后，蔡启文进入许寰戈家族旗下的北方水泥公司（**Northern Cement**）工作。这是他人生的第一个重要转折点。

当时的许寰戈家族，是菲律宾势力最庞大的家族之一。许寰戈（**Eduardo Cojuangco Jr.**）祖籍泉州府同安县角美鸿渐村，其堂姐科拉松·阿基诺是菲律宾首位女总统，阿基诺夫人之子阿基诺三世后来也担任过菲律宾总统——“一门两总统”，可见其家族之显赫。许寰戈家族旗下的商业帝国，一度占菲律宾 **GDP** 的 **25%**，是名副其实的“国中之国”。

蔡启文进入北方水泥公司后，从基层做起。他勤奋能干，很快引起了老板许寰戈的注意。他不仅精通业务，更重要的是——他是一个可以信赖的人。数年后，他被提拔为公司经理。

然而，真正的考验还没有到来。

第三章 忠诚与信任：许寰戈流亡时期的坚守

1986 年，菲律宾爆发“人民力量革命”，马科斯政权倒台。

许寰戈作为马科斯的坚定盟友，被迫流亡海外。

这是一场政治洗牌。许寰戈家族的企业瞬间失去了靠山，内部人心惶惶。许多人唯恐避之不及，有的趁机中饱私囊，有的干脆离开。但蔡启文做出了一个与众不同的选择——他留了下来。

他仍然忠诚地帮许家管理着北方水泥公司，恪尽职守，维持着企业的正常运转。他没有趁乱谋取私利，没有背叛给予他机会的恩人。在许寰戈流亡美国期间，蔡启文成了他在菲律宾最可靠的耳目和臂膀。

这种“患难见真情”的忠诚，改变了蔡启文的一生。数年后，许寰戈重返菲律宾，重新执掌生力集团。他做出一个重要决定——将生力集团的未来托付给蔡启文打理。

“衣钵传人”——这四个字，道尽了许寰戈对蔡启文的信任与器重。生力集团是菲律宾最大的企业之一，创建于 1890 年，迄今已有 130 多年历史。它是菲律宾最大、最早实现工业化的企业集团，主业涵盖食品、饮料、包装、能源、基础设施、水泥、炼油、房地产等多元领域。

蔡启文与许寰戈家族没有任何血缘关系，至多同是“泉州人”。他被选为接班人，在菲律宾商界堪称一桩奇事。有评论称：“许寰戈也许基于‘选贤用仁’理念，但更在于蔡启文自身的价值及道德魅力。除了努力，道德信用让蔡启文获得了丰厚馈赠。”

第四章 生力生涯：从副董事长到首席运营官

1998 年，**44** 岁的蔡启文正式加入生力集团，担任副董事长。

此时，他已积累了二十余年的企业管理经验。在他的领导下，生力集团开始了从传统啤酒企业向多元化跨国集团的战略转型。

他进军了炼油、发电、高铁和水泥等十多项新业务，每一笔投资都体现着他“敢为天下先”的胆识。**2007** 年，蔡启文被任命为首席运营官，开始亲自操刀集团的日常运营。他首先对陷入困境的啤酒业务进行改革——全面改革分销体系，引进新产品，重振品牌。

功夫不负有心人。得益于啤酒业务与食品业务的发展，生力集团于 **2009** 年启动了首批收费公路和发电厂项目。**2010** 年，生力集团收购了该国收入最高的炼油企业 **Petron** 的多数股权，正式进军能源领域。

2012 年，蔡启文完成了他人生的又一次重大转变。他从许寰戈手中收购了生力集团 11% 的股份，从“职业经理人”转变为“所有者”之一。这意味着，许寰戈对这位多年追随的下属的信任，已经超出了简单的雇佣关系。

蔡启文后来在回顾这段经历时说，许寰戈看重的不是他的财力，而是他的“修为”。在这个充满金钱与权谋的商场上，一个“有信用、有道德”的人，反而成了稀缺资源。

第五章 多元化帝国：从啤酒到航空，从水泥到传媒

蔡启文接手后的生力集团，彻底摆脱了“啤酒公司”的单一标签，变身为菲律宾最大、最多元化的跨国财团。

能源与石油：通过 **Petron** 公司，生力集团控制着菲律宾最大的炼油企业和加油站网络。**Petron** 不仅是菲律宾能源巨头，其业务还拓展到了马来西亚等东南亚国家。

基础设施：生力集团是菲律宾最大的收费公路运营商之一，管理着 **Skyway**、**SLEX**、**Star Tollway** 等高速公路，将马尼拉大都会与周边省份紧密连接。**2013** 年，生力集团以 **110** 亿比索中标马尼拉尼诺伊·阿基诺国际机场快速路项目。

水泥建材：蔡启文长期持有鹰牌水泥公司（**Eagle Cement**）的控股权。**2022** 年，他以 **17** 亿美元的价格将该股份出售给生力集团，并利用这笔收益进一步增持生力股份，持股比例逐渐增至 **37%**。

传媒领域：**2017** 年，蔡启文从普列托家族手中收购了菲律宾最大的报纸之一——《菲律宾询问者日报》（**Philippine Daily Inquirer**）的多数股权。此举使他成为菲律宾最有影响力的媒体大亨之一。

航空业：**2012** 年至 **2014** 年间，蔡启文曾担任菲律宾航空公司的董事长，与另一位华商大班陈永裁展开了一场激烈的争夺战。

在他的领导下，生力集团的年销售收入从过去的 **1000** 亿披索，飙升至 **9000** 亿披索。生力啤酒占据了菲律宾 **95%** 的啤酒市场份额，成为名副其实的“国民啤酒”。

第六章 基建狂魔：机场、收费公路与未来蓝图

蔡启文对生力集团的改造并未止步于传统业务。他的野心，远远超出了食品和能源领域。

他是菲律宾商界最坚定的“基建派”。他相信，只有通过大规模基础设施建设，才能释放菲律宾经济的潜力。

武六干机场计划：蔡启文最雄心勃勃的计划，是在武六干省（**Bulacan**）建造一座全新的国际机场。按照他的设想，这座机场将拥有 6 条平行跑道，年客流量可达 2 亿人次，将成为亚洲乃至世界最大的机场之一。该项目预计将创造 4000 万个就业岗位，每年吸引 2000 万名外国游客。

地铁与环线：生力集团正在建设 **MRT7** 和连接 **Commonwealth**、国会山、**SM North EDSA** 至武六干的地铁系统，以及连接马尼拉各主要城区的环线道路。这些项目的目标是——解决乙沙大道（**EDSA**）的交通拥堵问题。**EDSA** 是马尼拉大都会最繁忙的交通干道，拥堵程度世界闻名。

长滩岛项目：生力集团还在长滩岛建设了加迪克兰机场，并正在建设连接该岛的大桥。同时，集团还参与解决长滩岛的固体废物、污水、水、电力和电信问题。

蔡启文说：“我们相信爱国是很重要的。因此我们通过我们的产品、道路、机场和基建，继续尽力帮助更多菲律宾人。为下一代建设更美好的未来是我们的最终目标。”他为生力集团未来五年预留了 **1.4** 万亿比索的资本支出，其中 **86%**（**1.2** 万亿比索）将用于扩大公司的基础设施建设业务。

第七章 幸福秘诀：“诚信、果断、守信用”

2018 年，蔡启文在远东大学的毕业典礼上获得母校授予的商业工程名誉博士学位。在致辞中，他分享了自己取得成功的“幸福秘诀”——这也是他经营哲学的精髓：

“做一个守信用的人。”在他看来，信用是商业的根本。许寰戈之所以在流亡海外后仍将事业托付给他，正是因为他是一个“守信用的人”。

“知道如何保守秘密。”在许寰戈流亡的艰难岁月里，蔡启文从未对外透露过许家的内情。这种“守口如瓶”的品质，在那个尔虞我诈的时代尤为可贵。

“比任何人更努力工作。” 蔡启文从不相信“捷径”或“运气”。

从汤都区的修理厂到远东大学的工读生，再到北方水泥公司的经理，最后到生力集团的掌门人——每一步，都是用汗水浇灌出来的。

“要果断，要愿意承担风险。” 从玉米淀粉厂到啤酒分销改革，从收购 **Petron** 到建设新机场，蔡启文的每一步都伴随着巨大的风险。但他从未犹豫。他说：“没有不可能的事情。”

“相信更大的目标。” 对蔡启文来说，赚钱不是目的，而是手段。他的“更大的目标”，是改造菲律宾的基础设施，为下一代建设更美好的未来。

第八章 汽车收藏家：300 辆豪车的激情

在蔡启文的诸多身份标签中，有一个颇为特别——“汽车收藏家”。

他收藏了 300 多辆汽车，其中还包括一辆价值 300 万美元的阿斯顿·马丁·瓦尔基利（Aston Martin Valkyrie）。

对汽车的热爱，源于他的少年时代。他在父亲的修理店里学会了修理发动机，从此与机械结下了不解之缘。事业有成后，他与许寰戈的儿子马克合伙从事豪华汽车销售生意，他的儿子 Jomar 生前也负责宝马汽车及摩托车的经销业务——RSA Motors 汽车公司。

第九章 家庭：失去儿子后的珍贵感悟

蔡启文与妻子 **Tessie** 育有八个孩子。

长子约翰·保罗（**John Paul Ang**）是蔡启文商业版图中最重要
的接班人。他担任鹰牌水泥公司总裁，并于 **2024** 年 **6** 月
被任命为生力集团副董事长、总裁兼首席运营官。

然而，**2020** 年的一场悲剧，让蔡启文重新审视了人生的意义。

2020 年 **4** 月 **11** 日，**26** 岁的儿子 **Jomar Ang** 因感染新冠病毒不幸离世。此后，蔡启文本人也三度感染新冠。他在
2020 年失去了一位至亲，也亲身经历了病毒的折磨。

蔡启文后来回忆这段至暗时刻时说：“2020 年，我失去了我的一个儿子 Jomar，我开始意识到生命是多么宝贵，与家人相处的时间是多么重要。当我们都回到家中在一起用餐的时候是最幸福的时光。”

他说，我的一个女儿喜欢烘焙，我们都乐享其中。孙子们让家里变得特别热闹。家人们在一起做什么并不重要，只要在一起就好。

这位在商场上叱咤风云的强者，在失去儿子的痛苦中领悟到了最朴素的真理：财富可以积累，但生命不可重来；事业可以扩张，但家人的陪伴才是最珍贵的财富。

第十章 商业理念：爱国、冒险与终身学习

蔡启文的商业理念，融合了中华儒商的诚信精神与现代企业家的冒险精神。

“爱国是重要的。”他在多个场合强调，生力集团的核心使命是为菲律宾人民服务。无论是建设收费公路、机场，还是提供电力、燃料、食品，最终目的都是“为下一代建设更美好的未来”。

“没有不可能的事情。”这是蔡启文最常说的一句话。从一无所有的贫民窟少年到菲律宾最大企业的掌门人，他的整个人生都在印证这一信念。他鼓励年轻人：“不要相信任何挑战是无法克服的。只要你有决心，有正确的态度，一切皆有可能。”

“终身学习。” 蔡启文 40 年前从远东大学毕业，40 年后他以名誉博士的身份回到母校，但他从未停止学习。即使在事业巅峰，他仍然每天阅读、学习新的行业知识。

他对 2018 届远东大学的毕业生说：“我的性格是由这所学校塑造而成的。我为我对社会做出的贡献而感到自豪。我已经留下了我的标记，我也挑战你们去做同样的事。”

结语：忠诚铸就的商业传奇

2024 年，蔡启文以 **38** 亿美元的身家位列福布斯菲律宾富豪榜第 **4** 位。**2025** 年，他的财富增至 **37.5** 亿美元，约合人民币 **269.25** 亿元，继续稳居菲律宾第四大富豪。

然而，数字从来不是衡量蔡启文的标尺。他的真正价值，在于他创造了一个“非家族成员接班”的商业奇迹。

他并非含着金钥匙出生的贵族子弟，而是汤都区修理厂走出的穷小子。他没有豪门联姻的捷径可走，靠的是二十余年的忠诚与坚守。他用行动证明：在商场上，有一种比金钱更宝贵的资产，叫做“信任”。

许寰戈在 **2020** 年去世后，将生力集团托付给了蔡启文。许家后人没有争夺控股权，而是将大部分持股转让给蔡启文

——这在华人企业传承史上极为罕见。许寰戈之所以做出这个决定，并非因为蔡启文的财力，而是因为他的“为人”。

这个从马尼拉贫民窟走出来的福建子弟，用他的一生书写了一个关于忠诚、坚韧、冒险、回馈的传奇。他的名字，将与生力集团、**Petron** 石油、鹰牌水泥、武六干机场一起，与菲律宾经济的每一步成长一起——永远留在人们心中。

主要参考来源

- [1] 抖音百科《蔡启文》词条
- [2] 百度百科《蔡启文（菲律宾生力集团总裁兼首席运营官）》
- [3] Equilar《Ramon S. Ang Executive Bio》
- [4] 风闻《菲律宾第四大富豪蔡启文：失去儿子后，与家人相处是多么重要》
- [5] 菲龙网《蔡启文的幸福秘诀》（2018 年毕业典礼演讲）
- [6] Wikipedia《Ramon Ang》
- [7] 奇摩新闻《挺过疫情！揭秘菲律宾富翁经商历程》