莫天成传　　生: 1944



一位华裔联邦首席财务长的公共服务之路

源自网络资讯及 AI 生成，僅供参考，请告知如需更改 Whatsapp +60193377742

引言



2002 年 1 月 25 日，美国参议院以口头表决的方式，确认了乔治·W·布什总统对塞缪尔·莫天成（Samuel Tinsing Mok）出任劳工部首席财务官的提名。这一天，距离他 1963 年从香港抵达纽约、在唐人街做侍者，已经过去了近四十年。

莫天成是美国历史上第一位，也是唯一一位华裔联邦政府副部长级首席财务长。他曾先后担任美国财政部总审计长、财务总长，以及劳工部副部长级财务总长。在 2007 年卸任后，他创办了康道国际咨询公司，并长期担任美国国家中国园基金会主席，

致力于美中文化交流与华裔青年参政。2022 年 9 月 21 日，他在与癌症进行了短暂而勇敢的斗争后去世，享年 77 岁。

DRAFT

第一章 早年岁月：从上海到香港，再到纽约

1944 年 12 月 30 日，莫天成出生于上海，父母是莫国和莫科拉。他在香港度过了童年和少年时代，就读于喇沙书院——一所著名的天主教男子学校。在香港，他是一名狂热的探险者，经常在新界的山间徒步，也走遍了沙田的角落和街巷。他成为了女皇童军（相当于美国的鹰级童军），这个成就他终生引以为傲。

1963 年，莫天成随家人移居纽约。他进入福特汉姆大学学习会计，同时加入了 ROTC（预备军官训练团）。在纽约，他做过多份工作，从唐人街的侍者到股票跑腿员。他后来深情地回忆在纽约的时光，正是在那里，他遇到了他的妻子南希。

大学毕业后，莫天成在曼哈顿开始了他的私营部门生涯，先后在 Main & Hurdman（现毕马威）担任审计师，在 Pannell Kerr & Forster 担任高级审计师。此后，他应征入伍，在美国陆军第七心理作战群服役，驻扎在东京和冲绳，负责监督关于中国、越南和朝鲜的军事情报报告与分析。他以上尉军衔在西点军校的第一陆军战备区完成了服役。

第二章 私营部门与公共服务：从时代生活到财政部

退役后，莫天成成为时代生活图书公司的会计总监，随后担任《美国新闻与世界报道》 的首任财务主管和公司司库。

但他决定重新进入公共服务领域。他加入了美国国务院，担任负责东亚及太平洋事务局的高级外交官。随后，他加入了财政部的高级管理团队，被乔治·H·W·布什总统任命为财政部首任首席财务官。在当时的联邦政府中，莫天成是职位最高的亚裔美国人之一。

在财政部任期内，莫天成在 1990 年代中后期担任了中国国家审计署法规条文起草工作小组的美籍顾问，多次往返大洋两岸，为中国国务院有关部委提供审计实务咨询和立法帮助。他还曾协助安排 1997 年秋中国国家主席团访问美国的接待工作。

DRAFT

第三章 劳工部首席财务官：职业生涯的巅峰

2001 年 10 月 17 日，白宫宣布了布什总统对莫天成出任劳工部首席财务官的提名意向。10 月 18 日，提名正式送交参议院。2002 年 1 月 25 日，参议院确认了这一任命。

在劳工部，莫天成担任副部长级财务总长，直接对赵小兰部长负责，掌管劳工部每年 550 亿美元财政预算的执行。他的主要任务是担任国会、白宫管理和预算局和劳工部的高级财经顾问。他的目标是从满足基本会计要求，转向提供能够为决策提供信息的工具。他的团队用基于网络的新系统取代了劳工部使用了 15 年的财务系统，新系统更加灵活，内部控制更好。他预计这将使他的员工能够从事更高层次的财务分析。

莫天成曾谈及财政部和劳工部首席财务官角色的不同。在财政部，每个局都有自己的财务办公室，他的工作是“政策和交通警察”。而在劳工部，他管理的是集中的财务系统。“这里是一份运营性的工作，我实际交付服务，确保人们拿到工资，确

保报告进入生产流程，”他说。他赞扬劳工部长赵小兰对财务管理的重视，“这让我的工作容易了很多”。

2007 年，莫天成卸任劳工部首席财务官职务。此时，他担任这一职位已超过五年，而“该职位此前从未有华裔担任，也几乎没有人任职超过 3 年”。

DRAFT

第四章 康道国际：从政府到商界的转型

卸任后，莫天成再次投身曾从事的咨询行业，创立了康道国际咨询有限公司（Condor International Advisors, LLC），担任董事长。这家公司最初是他与已退休的美国参议员伯奇·贝赫合作创立的。

康道国际咨询公司提供战略商业信息，并促进客户与华盛顿特区高级亚洲外交官员之间关键关系的发展。莫天成也经常被邀请为亚洲客户提供关于美国市场进入和商业伙伴关系策略的咨询。在中美两国政府与私人事务的国际咨询领域，他享有盛誉。

2010 年，莫天成在接受中新社专访时表示，此次访问中国发现有很多商业项目可以开展，对回到中国投资跃跃欲试。他同时指出，中国目前引进人才多集中在通信、高科技、医疗、生物等领域，缺乏对管理和内部控制人才的引进，这方面人才对中国经济做大做强尤为重要。

DRAFT

第五章 美国国家中国园基金会：晚年最重要的事业

莫天成晚年最投入的事业，是美国国家中国园基金会。

美国国家中国园是中美两国经过多年磋商达成的一项友谊工程，位于华盛顿美国国家植物园内，占地 12 英亩，是北美最大的中国园林。它以中国扬州个园为原型，将个园中最具特色的四季假山和 22 种亭台楼阁展现在中国园中。中国方面提供约 22 座建筑、古典中国艺术品和家具，以及景观和假山；美国方面提供场地准备，并负责建成后的维护。

莫天成自 2012 年起担任基金会司库，后担任董事会主席。他在接受《中国日报》专访时表示：“最终目标是让美国公众能够来此欣赏和更好地理解中国文化。通过这个，我们可以促进两国人民之间更好的理解，增进两国关系。”

他将这个项目视为一项“和平关系”的工程。在 2020 年中国驻美使馆国庆中秋云端招待会上，他以美国国家中国园基金会董事长的身份发表视频致辞，表示“作为华裔美国人，对中国上

DRAFT

下 5000 年为人类文明做出的伟大贡献感到无比自豪，也为美国华人 300 年来为美所做出的贡献和牺牲感到骄傲”。

DRAFT

第六章 华裔社区的开拓者与导师

莫天成是美国亚裔社区的开拓者。他不仅是自己成功的典范，更致力于确保整个亚裔美国人社区的成功。

他是华裔美国人组织（OCA）华盛顿分会的创始成员，创立了联邦亚太裔美国人委员会（Federal Asian Pacific American Council），并成为美国政府会计师协会（AGA）的首位亚裔美国人全国主席。他还被乔治·H·W·布什总统任命为国家公共服务咨询委员会成员，并在无数董事会和委员会中任职。

在 AGA 的社区中，莫天成被许多人视为导师。一位前华盛顿分会主席回忆道："萨姆是一位慷慨、体贴的导师，对许多人都是如此，包括我。他通过长期致力于 AGA 社区，以及在许多联邦会计准则咨询委员会中的服务，分享了他的洞见。萨姆可以依靠来分享他的才华，无论他有多忙。最重要的是，萨姆把他的每一位同事首先当作朋友，其次才是专业伙伴。"

DRAFT

另一位 AGA 前全国主席说：“他的热情和能量令人惊叹。萨姆一直是 AGA 的冠军和 CGFM 的推动者。他帮助启动了华盛顿分会多年来举办的中国新年活动。我特别喜欢萨姆讲故事和善意。”

2007 年，莫天成获得了埃利斯岛荣誉勋章，表彰他对美国的服务和杰出的社区贡献。

DRAFT

第七章 华裔参政的思考者：从“爬楼梯”到“中国驻美大使”

莫天成对华裔在美国社会的处境，有深刻而清醒的思考。

他在 2021 年接受中新社“东西问”专访时，提出了一个著名的“爬楼梯”比喻：如果将融入美国社会比作一个楼梯，每个种族移民到美国之后，努力向上爬，而在上面的人踩下面的人，这是美国的“风俗习惯”。亚洲人处于楼梯最低层的一个台阶。“问题在于黄种人不论第四代、第五代，依然是黄皮肤，依然不一样，这是一个种族问题。”

但他也给出了一个充满希望的判断：“我相信有一天美国会有华裔当选总统或副总统，只是时间问题。 ”但他希望亚裔爬上去后，“不学那些欧洲人歧视新移民的坏习惯，而应感谢他们”。

对于华裔参政，莫天成强调“要参政而且要会参政”。他说许多华人在解决温饱问题后开始参与到美国政治中来，这非常好，

但由于对美国政治了解不够深入，“有时会被利用，最终成为替罪羊”。他期望参政的华人“一定要了解美国政治，了解美国政治的游戏规则，按照美国法律来处理问题”。

他还提出了一个著名的观点：“每位在美国的华裔都是一名‘中国驻美大使’，虽然文化和信仰不同，但可以充分利用自身特点开展中国和美国之间的民间外交。”

DRAFT

第八章 最后的岁月与遗产

2022 年 9 月 21 日，莫天成在妻子南希的陪伴下，在家人的环绕中去世。

他的葬礼以军礼安葬，有军事卫队出席。 他留下了妻子南希、两个孩子和六个孙辈。

华盛顿中国大专院校校友会联合会在悼文中写道：“莫天成先生是华人的骄傲，早年移民来美奋斗的一生颇具传奇色彩，在政商两届都取得了非凡的成就。青年时期的军旅生活和媒体生涯，为他踏入美国主流社会奠定了坚实的基础。”

他最为珍视的，是他在美国国家中国园基金会的工作——那项“支持和平关系”的事业。他相信，这座以扬州个园为原型的园林，将成为中美两国人民之间“善意与理解的持久象征”。

从上海到香港，从纽约的唐人街侍者到华盛顿的联邦首席财务官；从财政部的首任 CFO 到劳工部的预算掌管者；从康道国际

的创始人到美国国家中国园的主席——莫天成用 77 年的生命，走出了一条从“移民后代”到“联邦高层”再到“文化桥梁”的完整道路。他的故事提醒我们：在一个仍然存在种族等级的社会中，最有价值的贡献，往往不是“自己爬上去”，而是“为后来者铺路”。而莫天成，正是那个爬上去之后，没有忘记回头拉别人一把的人。

DRAFT

参考文献

[1] Samuel Mok Obituary. Legacy.com.

[2] 美前华裔政要莫天成：卸任后再经商看好中国市场. 中国新闻网.

[3] Presidential Nomination: Samuel Tinsing Mok. LOC.

[4] 华盛顿“中国园”的扬州味. 中国青年报.

[5] Vice President Xie Yuan Meets with Treasurer Samuel Mok of National China Garden Foundation of United States. CPAFFC.

[6] 莫天成：融入美国社会，少数族裔为什么是“爬楼梯”？. 知乎.

[7] Samuel Mok Obituary. Dignity Memorial.

DRAFT

[8] 美国前华裔政要莫天成：华人要参政而且要会参政. 中国新闻网.

[9] The Washington Connection. AGA.

[10] 驻美使馆举办 2020 国庆中秋云端招待会. 人民网.

[11] 专访美国劳工部前副部长莫天成. 中国新闻网.

[12] US to get China garden. China Daily.

[13] 在线讲座预告. 知乎.

[14] Samuel Tinsing Mok. Government Executive.

[15] ACMES Brochure.

[16] 专访美国劳工部前副部长莫天成. 中国新闻网.

DRAFT

[17] 先生千古，风范永存——缅怀华人楷模莫天成. 大华府地区中国大专院校校友会联合会.

[18] 怎么看待部分国人讥讽海外华人融入不了白人社会？. 知乎.

DRAFT