郑吉成传　　生: 1971



从屏东到纽泽西

源自网络资讯及 AI 生成，僅供参考，请告知如需更改 Whatsapp +60193377742

第一章 屏东少年与十三岁的远行



友井投資集團總裁鄭吉成分享「臺商在海外的投資

1971 年，郑吉成出生于台湾屏东县潮州镇。他的家族原本是台南人，阿公那一代因为要从事五谷杂粮外销日本的生意，举家从台南搬到屏东。到了父亲郑丰富这一代，恰逢台湾房地产市场蓬勃发展，便成立了友井建设。

郑吉成是家中次子，与哥哥郑尊仁相差九岁。哥哥被父亲送往日本留学，后来在日本创立了友盛贸易株式会社。13 岁那年，

郑吉成被父亲送到美国当小留学生。一个屏东少年，就这样被抛入了完全陌生的英语世界。

他在美国读高中时，父亲做了一件让许多人意外的事——用郑吉成的名字，买下了一栋饭店。郑丰富到美国看儿子时，发现美国房地产的生态和台湾完全不同，1996 年先买下纽泽西州的 Days Inn South Plainfield 试水温，从此开启了郑吉成跨足美国商业不动产的契机。

DRAFT

第二章 纽约大学与花旗岁月

郑吉成在美完成高中学业后，考入纽约大学经济系，随后获得 MBA 学位。纽约大学位于曼哈顿，全球金融与商业的核心地带，这段求学经历为他日后管理跨国商业地产帝国提供了知识根基。

大学毕业后，他进入花旗地产投资部门工作。花旗集团的地产投资部门是全球最顶尖的房地产金融机构之一，郑吉成在这里接受了系统的地产投资训练——如何评估资产价值、如何设计融资结构、如何管理风险。这段经历塑造了他日后“长期持有、稳定报酬”的投资哲学。

DRAFT

第三章 从 Days Inn 到纽泽西最大旅馆控股公司

1996 年，父亲以郑吉成名义买下的 Days Inn South Plainfield，成为友井集团在美国的第一笔资产。郑吉成后来回忆，他观察到“美国商业不动产和台湾很不一样，台湾是盖好了就马上卖掉，但美国比较是长期性持有和稳定报酬”。这个判断决定了友井此后三十年的战略方向。

2002 年，郑吉成在纽泽西创立 Liberty Commons, LLC，从事购物商场的经营管理，这后来成为 Friendwell 集团中绩效最优的购物中心。2004 至 2005 年间，他敏锐地发现资产已大幅升值，果断处分了部分资产，手握大笔现金。恰逢 2008 年金融海啸，“当时很多的物件都低价抛售，成为友井快速成长的机会”。

2009 年至 2019 年，友井通过购入与代管希尔顿、假日酒店等国际连锁品牌饭店，规模快速扩张。最高峰时，旗下拥有 21 间饭店、18 座购物商场以及 7 座商办，在美员工逾 2000 名，一跃成为纽泽西州最大的旅馆控股公司之一。

DRAFT

2015 年，友井与日本最大的酒店集团 APA Group 成立合资公司 APA Hotel Franchise LLC，将 APA 品牌引入美国市场，首站是位于纽泽西的 200 间客房的 APA Hotel Woodbridge。郑吉成在签约时表示：“友井旗下多元化的美国酒店在融合亚洲与美国文化触点方面取得了巨大成功，这为我们的新合作创造了完美的协同效应”。

DRAFT

第四章 疫情风暴与“向神祷告”

2020 年，新冠疫情席卷美国，郑吉成遭遇了创业以来最严峻的考验。旗下大量酒店面临停业，很多同行开始裁员，他却坚持不裁。

“那时没飞机我也回不去，录了影片和所有员工沟通。希望大家共体时艰，让原本租房子的搬进饭店、高阶干部减薪、一起在饭店开伙等，但现金就是一直流出去，其实也不知道怎么办。”

他在采访中坦承，面对疫情不知何时是尽头时，“我就是向神祷告”：“现在的一切都是您的祝福，如果要让我失去一切，我也莫可奈何；但是让我求您，至少让我贩卖有价值的土地与房产后，可以还给我的股东，因为我的股东都是亲朋好友，不然之后我要如何面对他们？不要有债务，我想要回到家乡，回到台湾。”

DRAFT

过了一个月后，2021 年 7 月，他终于拿到美国政府补助款，才松了一口气。

DRAFT

第五章 把总部搬回台湾

2020 年，郑吉成带着全家返台躲避疫情，后来不仅决定在台定居，甚至把集团营运总部从美国纽泽西搬回台湾高雄。

“我就是南部小孩北漂外移的代表，真的很希望大家都可以在家乡工作。”他说。他观察到一个实际的优势：“会计在台效率高”，疫情期间总部迁台后，集团管理实现了“无缝接轨”。

2023 年 10 月，纽泽西州州长墨菲（Phil Murphy）首度率团访台，郑吉成是少数同行的台商之一，由蔡英文亲自接见。他公开呼吁：“台湾签服贸最大商机在美国”。

DRAFT

第六章 侨界领袖与台美桥梁

郑吉成在美东侨界极为活跃。他是北美洲台湾旅馆公会联合总会总会长。2024 年，他获得第 26 届海外台商磐石奖，获奖企业为 Liberty Commons, LLC。

在获奖感言中，他说：“我自己在美国生活 40 多年，侨委会对海外侨胞来讲，是我们的家，也是我们与台湾的连结。” 他的目标极为明确：“我的人生目标是在我退休之前能促进海外侨台商与台湾本土企业对对接，把台湾的好让全世界看见！”

2024 年 11 月，他以磐石奖得主身份拜会侨委会，向在座企业代表喊话：“若对美国市场有兴趣，非常乐意提供资源”。

DRAFT

第七章 家族传承

郑吉成的父亲郑丰富是友井建设的创办人，也是将郑吉成送往美国的关键人物。哥哥郑尊仁在日本创立友盛贸易株式会社，并在 APA 合作签约时以 Friendwell Group 董事长身份出席。

Friendwell 集团总部位于纽泽西州爱迪生市（Edison），在领英上的定位是“专注于收购和管理产生收入的房地产，如购物中心、办公大楼和酒店”，其运营模式“非常类似于 REIT”——资产主要是长期持有的房地产，收入主要来自房地产，几乎将所有应税收入分配给股东。集团在爱迪生、纽泽西等地设有办公室，员工规模在 200 至 500 人之间。

关于郑吉成的婚姻与子女，公开资料着墨不多。可以确定的是，2020 年他是“带着全家”返台的。

DRAFT

参考文献

1. 中时新闻网. (2023-11-04). 北美饭店大亨：台湾签服贸最大商机在美国. https://www.chinatimes.com/cn/realtimenews/20231105000015-260410

2. Bloomberg. Friendwell Group of Co - Company Profile. https://www.bloomberg.com/profile/company/3325106Z:US

3. 蕃新闻. (2024-11-13). 2024 磐石奖海内外得主拜会侨委会. https://n.yam.com/Article/20241114633745

4. 侨务电子报. (2024-12-26). 【第 26 届海外台商磐石奖】Liberty Commons, LLC. https://ocacnews.net/video/459?cid=26

DRAFT

5. 财讯. (2023-10-26). 郑吉成：台湾签服贸最大商机在美国. https://www.zinio.com/be/article/wealth-magazine-/no697_oct-26-23-i580071/--a22

6. Business Travel News. (2015-11-12). Japanese Company Plans 100 U.S. Hotels In Five Years. https://www.businesstravelnews.com/Hotel-News/Japanese-Company-Plans-100-U-S-Hotels-In-Five-Years

7. Hotel Business. (2015-11-12). HB ON THE SCENE: APA Enters U.S. Market Through JV With Friendwell. https://archive.hotelbusiness.com/hb-on-the-scene-apa-enters-u-s-market-through-jv-with-friendwell/

8. eHotelier. (2015-11-13). Japan's largest hospitality group, APA Hotel, enters U.S. market. https://insights.ehotelier.com/global-

DRAFT

news/2015/11/13/japans-largest-hospitality-group-apa-hotel-enters-us-market/

DRAFT